

AVVISO PUBBLICO DIREZIONE DELLA STRUTTURA OPERATIVA COMPLESSA DI CURE PALLIATIVE  
PRESSO L'AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA FRIULI CENTRALE**PROFILO DI RUOLO**

Area	Categoria	Descrizione
Elementi oggettivi relativi alla struttura operativa	Organizzazione	<p>La SOC Cure Palliative (CP), di nuova istituzione, ha la finalità di assicurare la presa in carico di persone con patologia oncologica o cronica in stadio avanzato, che, per tale ragione, non sono più in grado di rivolgersi autonomamente alle strutture sanitarie ambulatoriali o ospedaliere.</p> <p>Le problematiche sociosanitarie che affliggono questi pazienti e, di riflesso, i loro familiari richiedono un processo di presa in carico da parte di un'equipe capace di integrare competenze cliniche, psicologiche, sociali e del volontariato.</p> <p>Il principale obiettivo delle CP è quello di garantire:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• la migliore qualità di vita possibile attraverso il contenimento del dolore e dei sintomi invalidanti;</li><li>• il recupero dell'autonomia residua, dove possibile, o il mantenimento della stessa il più a lungo possibile;</li><li>• il supporto psicologico e spirituale.</li></ul> <p>Le CP si occupano anche di persone in trattamento oncologico attivo con terapie antitumorali che, a causa di problemi complessi, richiedono la presa in carico multidisciplinare. In questo caso sono definite Cure Simultanee e vengono attuate in stretta integrazione con le unità operative di Oncologia delle strutture ospedaliere. Per questi pazienti, inoltre, è necessario definire percorsi condivisi con i servizi delle strutture ospedaliere per garantire la programmazione e l'erogazione di eventuali prestazioni sanitarie di supporto alla gestione clinico-assistenziale.</p> <p>La SOC CP, che dipende direttamente dal Dipartimento di Assistenza Territoriale, dovrà organizzare i percorsi di presa in carico dei pazienti su scala aziendale, integrando l'operato dei medici palliativisti in modo trasversale con quello delle equipe multiprofessionali presenti nei vari Distretti.</p> <p>La SOC CP ha, in particolare, funzioni di:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• definizione ed implementazione di piani diagnostici, terapeutici ed assistenziali (PDTA) a valenza aziendale per la presa in carico dei pazienti a domicilio che necessitano di palliazione (oncologica e non oncologica), anche sviluppando un sistema di monitoraggio dei processi e degli esiti in ogni contesto di vita dell'assistito (domiciliare/ residenziale);</li><li>• definizione di uno standard per la gestione e programmazione del percorso assistenziale dei pazienti a domicilio che necessitano di palliazione (oncologica e non oncologica), garantendo la continuità clinico - assistenziale tra l'Ospedale e il territorio, avvalendosi anche delle strutture territoriali dedicate alla palliazione come l'hospice o alcune sezioni degli ospedali di comunità;</li><li>• progettazione di percorsi di integrazione funzionale con i professionisti operanti presso le SOC Cure Primarie dei Distretti, per la gestione della terminalità (oncologica e non oncologica) e per le cure palliative di base. Tale</li></ul>

		<p>raccordo funzionale risulta irrinunciabile per garantire la continuità assistenziale H 24, 7 giorni su 7;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• progettazione di strumenti per integrazione funzionale con i professionisti operanti presso le SOC Cure Primarie dei Distretti, per la gestione della terminalità (oncologica e non oncologica) e per le cure palliative di base (medici di medicina generale, infermieri, psicologi, medici di continuità assistenziale, terapisti della riabilitazione, dietisti, ai quali si aggiungono altre professionalità socio-sanitarie come gli assistenti sociali e gli assistenti domiciliari);</li> <li>• garanzia prescrittiva sull'utilizzo dei farmaci a maggiore efficacia antalgica con particolare attenzione all'uso di oppioidi in ogni condizione di dolore.</li> </ul> <p>Le Cure Palliative possono essere erogate a domicilio, in hospice, nelle strutture dedicate alle Cure Intermedie o nelle strutture residenziali territoriali.</p> <p>Il servizio di CP è erogato nel rispetto dei valori e dei desideri del malato e dei familiari, che esprimono esplicitamente il proprio consenso.</p> <p>L'estensione territoriale di ASUFC, pone in primo piano il tema delle distanze e della necessità di organizzare servizi territoriali caratterizzati da capillarità dell'offerta. Tali necessità diventano sfidanti ai fini di organizzare le risorse a disposizione in coerenza con la necessità di equità ed efficacia che il servizio richiede, considerata la tipologia di utenti a cui è rivolto.</p>														
	<p>Dati di attività</p>	<p>Fino all'attivazione della SOC CP, l'attività di palliazione territoriale in ASUFC è garantita da 3 strutture, derivanti dall'organizzazione del Servizio Sanitario Regionale prevista in precedenza, con i rispettivi medici assegnati:</p> <table border="1" data-bbox="655 1196 1522 1615"> <thead> <tr> <th>STRUTTURA</th> <th>DIRIGENTI MEDICI</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>SOS Cure Palliative dell'ex Azienda per l'Assistenza Sanitaria N.3 (AAS3)</td> <td>2 medici dipendenti</td> </tr> <tr> <td>SOS Cure Palliative ex Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine (ASUIUD)</td> <td>3 medici dipendenti 2 medici convenzionati</td> </tr> <tr> <td>SOSD Cure Palliative dell'ex Azienda per l'Assistenza Sanitaria N.2 (AAS2)</td> <td>2 medici dipendenti</td> </tr> </tbody> </table> <p>Nel corso del 2021 i volumi di attività territoriale sono stati i seguenti:</p> <table border="1" data-bbox="655 1760 1522 1986"> <thead> <tr> <th>STRUTTURA</th> <th>N. VISITE</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>SOS Cure Palliative dell'ex Azienda per l'Assistenza Sanitaria N.3 (AAS3)</td> <td>1471</td> </tr> <tr> <td>SOS Cure Palliative ex Azienda Sanitaria</td> <td>2323</td> </tr> </tbody> </table>	STRUTTURA	DIRIGENTI MEDICI	SOS Cure Palliative dell'ex Azienda per l'Assistenza Sanitaria N.3 (AAS3)	2 medici dipendenti	SOS Cure Palliative ex Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine (ASUIUD)	3 medici dipendenti 2 medici convenzionati	SOSD Cure Palliative dell'ex Azienda per l'Assistenza Sanitaria N.2 (AAS2)	2 medici dipendenti	STRUTTURA	N. VISITE	SOS Cure Palliative dell'ex Azienda per l'Assistenza Sanitaria N.3 (AAS3)	1471	SOS Cure Palliative ex Azienda Sanitaria	2323
STRUTTURA	DIRIGENTI MEDICI															
SOS Cure Palliative dell'ex Azienda per l'Assistenza Sanitaria N.3 (AAS3)	2 medici dipendenti															
SOS Cure Palliative ex Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine (ASUIUD)	3 medici dipendenti 2 medici convenzionati															
SOSD Cure Palliative dell'ex Azienda per l'Assistenza Sanitaria N.2 (AAS2)	2 medici dipendenti															
STRUTTURA	N. VISITE															
SOS Cure Palliative dell'ex Azienda per l'Assistenza Sanitaria N.3 (AAS3)	1471															
SOS Cure Palliative ex Azienda Sanitaria	2323															

		<table border="1"> <tr> <td data-bbox="649 168 1083 241">Universitaria Integrata di Udine (ASUIUD)</td> <td data-bbox="1090 168 1520 241"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="649 241 1083 353">SOSD Cure Palliative dell'ex Azienda per l'Assistenza Sanitaria N.2 (AAS2)</td> <td data-bbox="1090 241 1520 353">1504</td> </tr> </table>	Universitaria Integrata di Udine (ASUIUD)		SOSD Cure Palliative dell'ex Azienda per l'Assistenza Sanitaria N.2 (AAS2)	1504																
Universitaria Integrata di Udine (ASUIUD)																						
SOSD Cure Palliative dell'ex Azienda per l'Assistenza Sanitaria N.2 (AAS2)	1504																					
Competenze richieste per la gestione della struttura	Organizzazione e gestione risorse	<p>Nel territorio dell'exAAS3 (Distretti di Tolmezzo, Gemona, San Daniele e Codroipo) non è presente una struttura dedicata ad hospice, in considerazione della vastità del territorio, ma all'interno della Residenza sanitaria Assistenziale di ciascun Distretto sono riservati 3 posti letto dedicati ai pazienti del territorio in palliazione. Per tale attività, il medico palliativista è chiamato in consulenza qualora sia necessario il suo intervento ai fini della continuità assistenziale sul territorio.</p> <p>Nel territorio exASUIUD (Distretti di Udine, Cividale e Tarcento) è operativo un hospice con 7 posti letto, che sarà potenziato nei prossimi mesi sino a 15 posti letto, inoltre nelle RSA di Cividale e Tarcento sono riservati ai pazienti del territorio in palliazione circa 6 posti letto, per i quali il medico palliativista è chiamato in consulenza qualora fosse necessario il suo intervento ai fini della continuità assistenziale sul territorio.</p> <p>Nel territorio exAAS2 (Distretti di Cervignano e Latisana) è operativo un hospice con 7 posti letto.</p> <p>Ad oggi, la programmazione regionale per i prossimi anni, sulla base degli standard definiti dal DM 77, prevede in ASUFC la seguente distribuzione dei posti letto di Hospice:</p> <table border="1" data-bbox="655 1178 1168 1603"> <thead> <tr> <th data-bbox="655 1178 948 1249">DISTRETTO SOCIOSANITARIO</th> <th data-bbox="948 1178 1168 1249">HOSPICE</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="655 1249 948 1283">Cividale del Friuli</td> <td data-bbox="948 1249 1168 1283">8</td> </tr> <tr> <td data-bbox="655 1283 948 1317">Codroipo</td> <td data-bbox="948 1283 1168 1317">12</td> </tr> <tr> <td data-bbox="655 1317 948 1350">Gemona del Friuli</td> <td data-bbox="948 1317 1168 1350">8</td> </tr> <tr> <td data-bbox="655 1350 948 1384">Latisana</td> <td data-bbox="948 1350 1168 1384">12</td> </tr> <tr> <td data-bbox="655 1384 948 1417">Cervignano</td> <td data-bbox="948 1384 1168 1417">0</td> </tr> <tr> <td data-bbox="655 1417 948 1491">San Daniele del Friuli</td> <td data-bbox="948 1417 1168 1491">0</td> </tr> <tr> <td data-bbox="655 1491 948 1525">Tarcento</td> <td data-bbox="948 1491 1168 1525">0</td> </tr> <tr> <td data-bbox="655 1525 948 1559">Tolmezzo</td> <td data-bbox="948 1525 1168 1559">0</td> </tr> <tr> <td data-bbox="655 1559 948 1603">Udine</td> <td data-bbox="948 1559 1168 1603">12</td> </tr> </tbody> </table> <p>Attualmente all'attività delle cure palliative territoriali sono assegnati, con diverse forme contrattuali, 9 dirigenti medici.</p> <p>Il candidato deve dimostrare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• possesso delle competenze distintive richieste per l'effettuazione delle attività qualificanti descritte nella presentazione generale della SOC CP;</li> <li>• capacità di gestire le risorse umane, materiali, tecnologiche attribuite nel processo di budget in relazione agli obiettivi annualmente assegnati;</li> <li>• capacità di proporre e sostenere un modello organizzativo che garantisca la strutturazione del servizio a livello</li> </ul>	DISTRETTO SOCIOSANITARIO	HOSPICE	Cividale del Friuli	8	Codroipo	12	Gemona del Friuli	8	Latisana	12	Cervignano	0	San Daniele del Friuli	0	Tarcento	0	Tolmezzo	0	Udine	12
DISTRETTO SOCIOSANITARIO	HOSPICE																					
Cividale del Friuli	8																					
Codroipo	12																					
Gemona del Friuli	8																					
Latisana	12																					
Cervignano	0																					
San Daniele del Friuli	0																					
Tarcento	0																					
Tolmezzo	0																					
Udine	12																					

		<p>aziendale, in considerazione delle distanze che caratterizzano il territorio di ASUFC, in modalità matriciale con le equipe distrettuali.</p> <p>Il candidato deve altresì dimostrare competenze per:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• collaborare in ambito aziendale e regionale alla definizione di linee guida e percorsi diagnostico terapeutici che assicurino l'appropriatezza delle prestazioni erogate in relazione ai benefici effettivamente ottenibili per i pazienti, garantendone poi l'applicazione, la traduzione operativa e il monitoraggio nella SOC di appartenenza;</li> <li>• adottare nella SOC di appartenenza le direttive organizzativo-gestionali definite in ambito dipartimentale supportando anche, ove necessario, l'attività delle altre strutture del Dipartimento;</li> <li>• promuovere e favorire l'introduzione e l'utilizzo delle innovazioni sanitarie nella SOC secondo i programmi aziendali, seguendo rigorosi criteri di Health Technology Assessment, con particolare riguardo ai progetti sull'informatizzazione, alla manutenzione del nomenclatore delle prestazioni, alla introduzione di nuovi principi terapeutici e di nuovi modelli organizzativi;</li> <li>• alimentare i flussi informativi aziendali assicurandone la qualità dei contenuti e la tempistica</li> <li>• favorire la formazione continua dei collaboratori al fine di mantenere e sviluppare il loro potenziale professionale ed evitare la frammentazione delle competenze nell'equipe, favorendo in questo senso la fungibilità degli specialisti nell'assolvimento delle funzioni affidate alla SC</li> <li>• sorvegliare l'esercizio dell'attività libero-professionale intramuraria secondo le regole definite dalla Direzione aziendale e comunque in misura non superiore alla corrispondente attività istituzionale</li> </ul>
	<p>Innovazione, ricerca e governo clinico</p>	<p>Il candidato deve dimostrare attitudine a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• assicurare l'appropriatezza dei trattamenti terapeutici</li> <li>• favorire l'introduzione di modelli organizzativi flessibili e l'adozione di procedure innovative</li> <li>• garantire il supporto ai progetti aziendali sviluppati nell'area della assistenza e nell'area della ricerca che richiedono l'apporto degli specialisti assegnati.</li> <li>• sviluppare iniziative e modifiche organizzative per la riduzione delle liste e dei tempi di attesa, nonché dei tempi in regime di ricovero ed ambulatoriale, favorendo il contenimento della mobilità passiva</li> </ul>
	<p>Gestione della sicurezza, dei rischi e della privacy</p>	<p>Il candidato deve dimostrare attitudine a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• promuovere l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili e gestibili collegati all'attività professionale</li> <li>• partecipare attivamente ai percorsi adottati dall'Azienda per la gestione del rischio clinico</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• assicurare e promuovere comportamenti professionali aderenti alle normative generali e specifiche in materia di sicurezza e tutela del trattamento dei dati personali.</li> </ul>
	Sorveglianza sull'applicazione della normativa vigente a tutela del corretto funzionamento della Pubblica Amministrazione	<p>Il candidato deve dimostrare capacità volte a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• promuovere il rispetto del codice di comportamento dei pubblici dipendenti</li> <li>• garantire il rispetto della normativa in ambito di anticorruzione e promuovere la conoscenza del regolamento aziendale nell'ambito della struttura gestita</li> <li>• collaborare con il Responsabile Aziendale della prevenzione della corruzione al miglioramento delle prassi aziendali.</li> </ul>
Competenze tecnico professionali richieste	Conoscenze ed esperienze specifiche	<p>Il candidato deve dimostrare di essere in possesso di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• competenza nella gestione dell'attività, con esperienza in attività di cure palliative territoriali;</li> <li>• comprovata esperienza nel trattamento di quadri clinici complessi di interesse palliativistico che necessitano di approccio multidisciplinare;</li> <li>• conoscenze teoriche, scientifiche e professionali, con comprovata casistica di presa in carico;</li> <li>• esperienza nella gestione del paziente in palliazione;</li> <li>• competenza e capacità nell'implementazione dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici (P.D.T.A.) finalizzati anche la continuità assistenziale e all'integrazione ospedale-territorio;</li> <li>• conoscenze dei principi dell'accreditamento.</li> </ul>
	Percorsi formativi	L'attività formativa degli ultimi cinque anni deve essere coerente con il profilo ricercato.
	Pubblicazioni	L'eventuale produzione scientifica degli ultimi dieci anni deve essere coerente con il profilo ricercato.