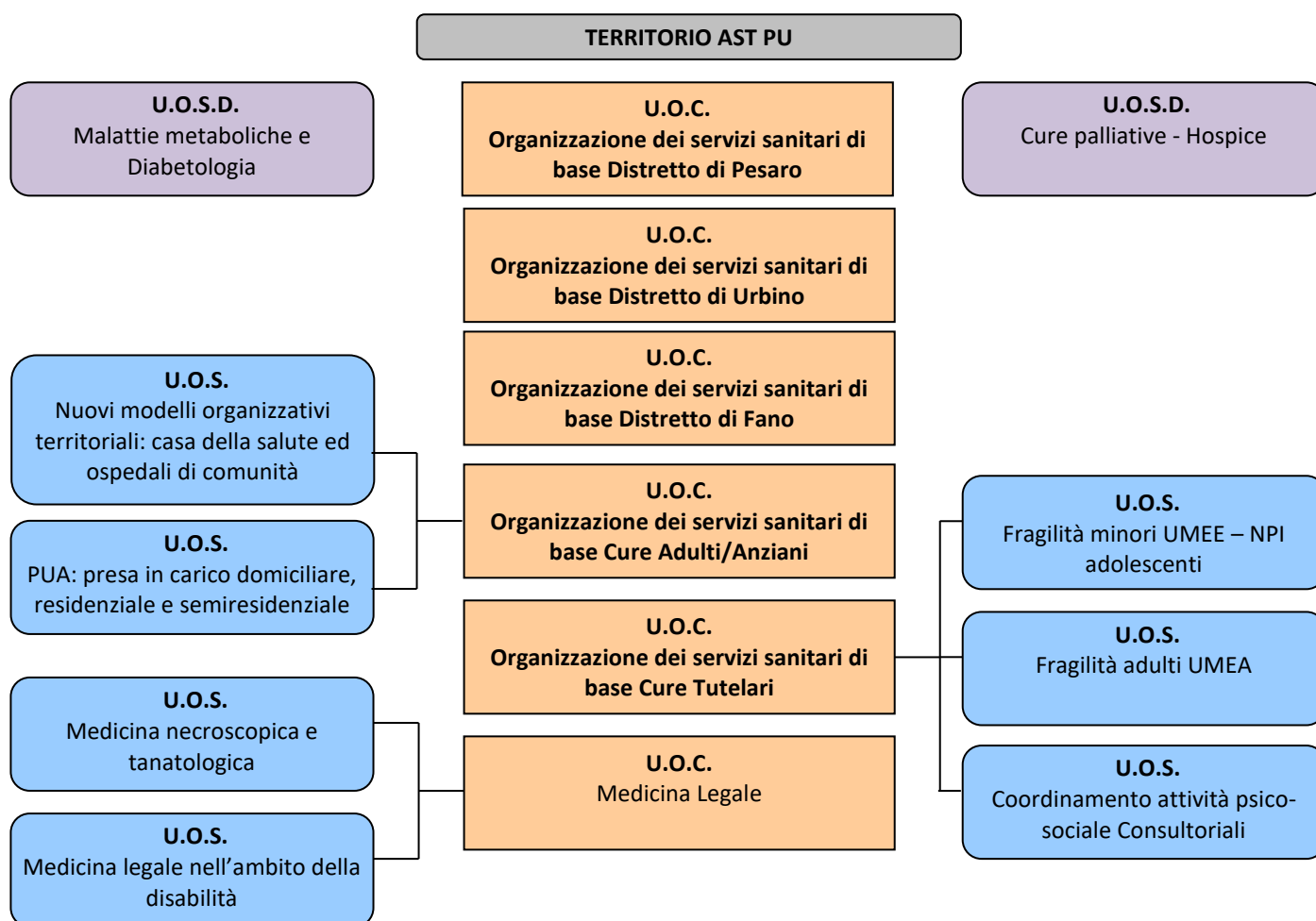


DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO

Si descrive il fabbisogno richiesto per la copertura della posizione oggetto dell'avviso sotto il profilo oggettivo e soggettivo.

U.O.C. ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI SANITARI DI BASE DISTRETTO DI URBINO: DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO

L'Unità Operativa Complessa "Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base – Distretto di Urbino", è prevista conformemente alla Determina del DG ASUR n. 361 – 23.06.2017 ("Adeguamento dell'assetto organizzativo definito con Determina ASURDG n. 481/2016") e Determina del DG ASUR n. 742 – 31.12.2019 "Assetto organizzativo aziendale relativo all'Are Sanitaria" faceva parte dell'organigramma dell'ASUR Marche - Area Vasta 1, collocandosi nell'ex ambito del TERRITORIO A.V. 1 ora con Legge regionale 19 dell'8 agosto 2022 denominata Azienda Sanitaria Territoriale (AST) Pesaro Urbino e si caratterizza per la gestione delle funzioni specifiche afferenti alle attività distrettuali del territorio urbinato.



I distretti costituiscono il livello territoriale di base in cui si realizza in ogni area vasta la gestione integrata tra servizi sanitari, socio-sanitari e sociali.

Il distretto:

- a) assicura in modo unitario il soddisfacimento della domanda di salute espressa dalla comunità locale;
- b) individua i livelli appropriati di erogazione dell'offerta dei servizi necessari a soddisfare i bisogni degli utenti;
- c) assicura la gestione integrata, sanitaria e sociale, dei servizi, accedendo alle risorse del servizio sanitario regionale ed alle altre risorse disponibili;
- d) cura l'appropriato svolgimento dei percorsi assistenziali attivati dai medici convenzionati e dai servizi direttamente gestiti;
- e) sviluppa iniziative di educazione alla salute e di informazione agli utenti sulle attività complessivamente garantite dal servizio sanitario regionale;
- f) garantisce la fruizione, entro limiti temporali massimi definiti dalla programmazione aziendale e zonale, dei servizi erogati dai presidi distrettuali e l'accesso programmato a quelli forniti dagli altri presidi, assicurando in particolare l'integrazione tra servizi territoriali ed ospedalieri.

PROFILO OGGETTIVO DELLA STRUTTURA

Di seguito vengono illustrati attività e organizzazione del distretto di Urbino

Il **Distretto di Urbino** conta un bacino di utenza di n 83.025 abitanti suddivisi in n.31 comuni; il territorio coincide con 3 Ambiti Territoriali Sociali

Comuni	Maschi	Femmine	Totale
Acqualagna	2.166	2.205	4.371
Apecchio	884	919	1.803
Auditore	769	774	1.543
Belforte all'Isauro	361	380	741
Borgo Pace	285	287	572
Cagli	4.074	4.334	8.408
Cantiano	1.064	1.107	2.171
Carpegna	822	846	1.668
Fermignano	4.127	4.329	8.456
Frontino	142	143	285
Frontone	607	658	1.265
Lunano	772	721	1.493
Macerata Feltria	960	1.034	1.994
Mercatello sul Metauro	666	668	1.334
Mercatino Conca	515	516	1.031
Monte Cerignone	318	335	653
Monte Grimano Terme	557	560	1.117
Montecalvo in Foglia	1.341	1.421	2.762
Peglio	338	348	686
Petriano	1.412	1.390	2.802
Piandimeleto	1.057	1.073	2.130
Piobbico	936	970	1.916
Sant'Angelo in Vado	2.021	2.033	4.054
Serra Sant'Abbondio	472	491	963
Sassocorvaro	1.695	1.742	3.437

Sassofeltrio	677	734	1.411
Tavoleto	424	446	870
Urbania	3.395	3.595	6990
Urbino	7.009	7.352	14.361



U.O.C.	ATTIVITÀ	SEDI	DATI
OSSD Distretto di URBINO	Medicina Generale	N° 60	
	Equipe Territoriali	4	
	Pediatria libera scelta	N° 8	
	Continuità Assistenziale	Urbino - Apecchio - Cagli Lunano Macerata Feltria Mercatino Conca Piobbico - Sassocorvaro Sant'Angelo in Vado	Contatti Effettuati 2019: 25.925
	Guardia Medica Turistica	Carpegna Luglio/Agosto	N° Pz trattati 2019:80
	Ambulatorio STP	Fermignano Via celli 5	117

ATTIVITA' TERRITORIALI DISTRETTUALI

U.O.C.	U.O.C.	ATTIVITÀ	SEDI	
OSSB Distretto di URBINO	Cure Tutelari	Assistenza consulitoriale	URBINO: Via G. daMontefeltro 45 CAGLI: Via Flaminia 102 MACERATA FELTRIA: Via Pensierini 9 URBANIA: Via Roma 54	
		Att ivit à soc io- san itar ia	URBINO: Via G. daMontefeltro 45 CAGLI: Via Flaminia 102 MACERATA FELTRIA: Via Pensierini 9 URBANIA: Via Roma 54	
		Attività screening Pap-Test	URBINO,URBANIA, FERMIGNANO, CA GALLO, LUNANO, MERCATINO CONCA,SANT'ANGELO IN VADO, CAGLI,APECCHIO ACQUALAGNA, PIOBBICO, MACERATA FELTRIA	
		UMEE	URBINO: Via G. daMontefeltro 45 CAGLI: Via Flaminia 102 MACERATA FELTRIA: Via Pensierini 9 URBANIA: Via Roma 54	
		UMEA	URBINO: Via G. daMontefeltro 45 CAGLI: Via Flaminia 102 MACERATA FELTRIA: Via Pensierini 9 URBANIA: Via Roma 54	

		Vaccinazioni adulti/minori	<p>URBINO: Via G. daMontefeltro 45</p> <p>CAGLI: Via Flaminia 102</p> <p>MACERATA FELTRIA: Via Pensierini 9</p> <p>URBANIA: Via Roma 54</p>	
--	--	----------------------------	---	--

U.O.C.	U.O.C.	ATTIVITÀ	SEDI	DATI
OSSB Distretto di URBINO	Cure Tutelari	CURE INTERMEDIE	<p>Ospedale di Comunità CAGLI</p> <p>Ex Ospedale Lanciarini attuale Privato</p> <p>Convenzionato “ Villa Montefeltro”</p>	<p>14 PI</p> <p>12 PI</p>
		PUA Punto Unico Accesso	<p>URBINO: Via G. daMontefeltro 45</p> <p>CAGLI: Via Flaminia 102</p> <p>MACERATA FELTRIA: Via Pensierini 9</p> <p>URBANIA: Via Roma 5</p>	2019: 19.440
		Cure Domiciliari	<p>URBINO: Via G. daMontefeltro 45</p> <p>CAGLI: Via Flaminia 102</p> <p>MACERATA FELTRIA: Via Pensierini 9</p> <p>URBANIA: Via Roma 5</p>	2019: 3.583

		UVI Unità Valutativa Integrata	URBINO: Via G. da Montefeltro 45 Sede Centrale/Organizzativa CAGLI: Via Flaminia 102 MACERATA FELTRIA: Via Pensierini 9 URBANIA: Via Roma 5	2019:2735
--	--	--	---	-----------

U.O.C.	U.O.C.	ATTIVITÀ	SEDI	DATI
OSSB Distretto di Urbino	CDCD	UVA (Unità Valutativa Alzheimer)	URBINO VIA Guido Da Montefeltro 45	2019: 241

U.O.C.	ATTIVITÀ	SEDI	DATI
--------	----------	------	------

OSSB Distretto diURBINO	Prelievi	Acqualagna, Apecchio, Cantiano, Fermignano Frontone, Gallo di Petriano, Lunano, M. Feltria, Mercatino Conca, Ca' Gallo e Borgo Massano di Montecalvo in Foglia, Montecopiolo, Piobbico, San'Angelo in Vado, Serra Sant'Abbondio, Urbania, Mercatello sul Metauro, Borgo Pace	2019: 60.059
	Ambulatorio Infermieristico	URBINO: Via G. da Montefeltro 45 CAGLI: Via Atanagi 6 (ACAP) MACERATA FELTRIA: Via Pensierini 9 URBANIA: Via Roma 54 FERMIGNANO Via Celli 5 SANT'ANGELO in VADO Via R. Badend Powell 8	n° Pz. 2019: 300
	Ambulatorio Infermieristico Ferite Difficili	Urbino Via Bonconte da Montefeltro Urbania Via Roma 54	n° Pz. 2019:140

SEDI	Attività specialistiche
URBINO Viale Comandino 70	Dermatologia Neurologia Odontoiatria Oculistica
URBANIA Via Roma 54	Psichiatria Fisiatria Dermatologia Neurologia Odontoiatria Oculistica Otorinolaringoiatria Ginecologia Endocrinologia

	<p>Ortopedia Chirurgia Cardiologia Pneumologia</p>
<p>CAGLI Via Flaminia 102</p>	<p>Dermatologia Oculistica Odontoiatria Pneumologia Otorinolaringoiatria Gastroenterologia Oncologia Neurologia Psichiatria Ortopedia Terapia del Dolore</p>
<p>MACERATA FELTRIA Via Pensierini 9</p>	<p>Dermatologia Medicina Sportiva Neurologia Odontoiatria Oculistica Otorinolaringoiatria Ginecologia Fisiatria Pediatria Psichiatria Ortopedia</p>

U.O.C.	ATTIVITÀ	SEDI	TAVOLI TEMATICI
<p>OSSB Distretto di URBINO Distretto di</p>	<p>U.O. S.eS. (Unità operativa Sociale e Sanitaria)</p>	<p>URBANIA Via Roma 54</p>	1) INFANZIA ADOLESCENZA
			2) DISABILITA'
			3) DIPENDENZE PATOLOGICHE
			4) ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI
			5) CONTRASTO E PREFERENZE DELLE VIOLENZE NEI CONFRONTI DELLE DONNE
			6) ASSISTENZA PROFUGHI

U.O.S.D.	ATTIVITA'	SEDI
Diabetologia e Malattie Metaboliche	Centro AntiDiabetico	Urbino Presso Ospedale
		Cagli Presso Ospedale di comunità
	Ambulatorio Endocrinologico	Urbino Presso Ospedale
		Urbano via Roma 54
	Ambulatorio Podologia	Urbino, Urbano, Cagli, Macerata Feltria

U.O.C.	FUNZION I	ATTIVITA'	STRUTTURE	
OSSB DISTRETTO DI URBINO CURE TUTELARI/ ANZIANI	Assistenza residenziale		RSA Urbano	20 posti letto
			RSA/RP Sant'Angelo in Vado	20 posti RP 20 posti RSA
			RSA/RP Macerata Feltria	15 posti RP 25 posti RSA
	Assistenza residenziale convenzionata		Residenza Montefeltro URBINO	50 posti RP
				40 posti RSA
			Residenza Piccini Naretti Urbano	30 Posti RP
			Residenza San Giuseppe Acqualagna	25 posti letto
			Residenza ASP Cagli	32 posti letto

		Residenza Ospedale Savini	34 posti letto
		Residenza Paradiso Carpegna	11 posti letto
		Residenza Protetta Massaioli Sassocorvaro	46 posti letto
		Residenza protetta Zaffiro Urbania	48 posti letto
		Residenza Protetta A. Clari M. Feltria	14 posti letto
		R.P. Mamma Margherita Piobbico	17 posti letto
		R.P. Madonna della Vita Apecchio	17 posti letto
		R.P. W. Clementi Sant'Angelo in Vado	18 posti letto
		R.P Solidale Urbino	14 posti letto

L'Unità Operativa collabora alla revisione organizzativa in essere nell'Azienda Sanitaria Territoriale , in particolare allo sviluppo di nuovi modelli organizzativi di area sanitaria e socio sanitaria.

Collabora sinergicamente con le UU.OO.CC. e UU.OO.SS.DD. delle macroaree territoriali ed in particolare con i Direttori delle UU.OO.CC. OSSB Cure tutelari, Cure adulti/Anziani, Libera professione, specialistica ambulatoriale e liste di attesa, Rischio clinico/Governo clinico con l'obiettivo di favorire percorsi assistenziali integrati e omogenei in AST.

È tenuta annualmente a concordare e definire obiettivi da raggiungere e risorse da impegnare con la direzione AST.

PROFILO SOGGETTIVO – COMPETENZE GENERALI PER RICOPRIRE LA FUNZIONE:

- Supportare la Direzione Generale nella fase di programmazione delle attività.
- Capacità di gestione e coordinamento delle risorse umane, materiali, tecnologiche e finanziarie assegnate nell'ambito del budget e in relazione agli obiettivi annualmente attribuiti.
- Capacità di gestire l'insorgere di conflitti all'interno del proprio gruppo di lavoro, con espressione concreta della propria leadership nella conduzione di riunioni, organizzazione dell'attività istituzionale, assegnazione dei compiti e soluzione di problemi correlati all'attività.
- Capacità di gestione e coordinamento di gruppi di lavoro e di attività in equipe, ispirandosi ad obiettivi di qualità e miglioramento continuo.
- Adeguata capacità e predisposizione al mantenimento di un clima professionale favorevole alla collaborazione dei diversi operatori, nell'ambito delle rete di rapporti interdisciplinari.
- Buona capacità comunicativa e motivazionale nei rapporti aziendali interni e con la Direzione Strategica, con disponibilità al cambiamento organizzativo nell'ambito degli obiettivi assegnati.
- Capacità di favorire un'identificazione aziendale nei propri collaboratori contribuendo a creare uno spirito coeso di squadra con comportamenti propositivi e costruttivi al fine del raggiungimento degli obiettivi prefissati.
- Capacità di promuovere la condivisione di risultati positivi e la discussione di eventi critici, mediante una condotta etica del proprio operato, con assunzione di responsabilità deontologica e professionale, in particolare nei rapporti con i preposti ambiti di tutela legale aziendale.
- Valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi.
- Collaborare con le altre Direzioni di Distretto.
- Collaborare con i Direttori delle UU.OO.CC. di area amministrativa e tecnico logistica.
- Collaborare con le UU.OO.CC. territoriali e Staff Direzione AST PU (UU.OO.CC. OSSB Cure tutelari, Cure adulti/Anziani, Libera professione, specialistica ambulatoriale e liste di attesa, Rischio clinico/Governo clinico, Medicina legale, UOSD Cure palliative-Hospice, UOSD Malattie metaboliche e diabetologia, DMO e DMP) e in ambito, inter-dipartimentale, interaziendale e inter-istituzionale, in particolare con il Dipartimento di Prevenzione, il Dipartimento di Salute mentale, il Dipartimento delle Dipendenze patologiche e con i Coordinatori di Ambito.
- Collabora con i Dirigenti delle professioni sanitarie e tecniche.
- Collaborare con la farmacia Ospedaliera e Territoriale per l'appropriatezza della prescrizione farmaceutica e la semplificazione dei percorsi.
- Partecipare e promuovere le attività degli organismi previsti dal CCN e AIR della Medicina convenzionata e medicina specialistica.
- Partecipare al governo della domanda per il territorio di competenza e partecipare all'UOSES.
- Promuove azioni per l'integrazione territorio-ospedale-territorio.
- Garanzia della massima tutela dell'appropriatezza, qualità e trasparenza delle prestazioni erogate.
- Promuovere nei collaboratori comportamenti di gestione dell'autonomia tecnico professionale coerente con gli indirizzi e le linee guida accreditate.

- Monitoraggio e rispetto dell'applicazione degli aspetti normativi del codice di comportamento dei dipendenti pubblici e della normativa in ambito di prevenzione della corruzione e rispetto normative sulla privacy.

PROFILO SOGGETTIVO – COMPETENZE SPECIFICHE PER RICOPRIRE LA FUNZIONE:

L'affidamento dell'incarico di Direttore dell'UOC di Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base – Distretto di Urbino, richiede nello specifico il coordinamento delle funzioni che insistono nel Distretto di riferimento per le aree di attività dell'assistenza distrettuale previste dal DM del 12 gennaio 2017 sui Livelli Essenziali di Assistenza:

- a) assistenza sanitaria di base;
- b) emergenza sanitaria territoriale;
- c) assistenza farmaceutica;
- d) assistenza integrativa;
- e) assistenza specialistica ambulatoriale;
- f) assistenza protesica;
- g) assistenza termale;
- h) assistenza sociosanitaria domiciliare e territoriale;
- i) assistenza sociosanitaria residenziale e semiresidenziale.

ULTERIORI COMPETENZE:

Il soggetto cui verrà attribuito l'incarico dovrà possedere:

Competenze nella definizione e gestione del Budget assegnato e del controllo dell'uso delle risorse generato dalle aree di competenza.

Competenza nella definizione dei piani di committenza con gli enti del SSR e delle strutture private accreditate convenzionate.

Capacità negoziale e capacità o attitudini relazionali per favorire una positiva soluzione dei conflitti e costruire un buon clima in ambito organizzativo.

Applicazione delle conoscenze tecniche, innovazione, ricerca e governo clinico

Il soggetto cui verrà attribuito l'incarico dovrà inoltre:

- promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi/professionali con particolare sviluppo dell'area dell'integrazione;
- effettuare verifiche periodiche sul raggiungimento degli obiettivi assegnati con reportistica standardizzata e valutata attraverso periodici incontri;
- attuare il monitoraggio degli eventi avversi, adottare politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti e adottare modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori;
- promuovere l'attività di incident reporting;
- promuovere l'implementazione costante di progetti di miglioramento.

Attività formativa

Il soggetto cui verrà attribuito l'incarico collaborerà con i settori preposti e con la Direzione generale di AST PU per la definizione dei piani formativi annuali, riferiti al personale afferente.

CAGLI Cure Intermedie /PAT												
2023	GENN	FEBR	MARZ	APRI	MAGG	GIUG	LUGL	AGOST	SETTE	OTTO	NOVEM	DICEM
n. ricoveri (12 presenti inizio periodo)	11	13	18	15	12	15	14	16	11	17	12	15
provenienza:												
n. dal PPI												
n. dal PAT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
n. dall'ospedale (reparto)	5	9	14	9	8	12	6	7	6	7	3	8
n. dal domicilio	3	0	1	1	1	0	3	0	2	3	4	0
n. dall'ospedale (PS)	3	4	3	5	3	3	5	9	3	7	5	6
n. struttura protetta socio-sanitaria												1
n. da struttura per riabilitazione												
n. da struttura sociale												
n. da altro												
degenza media	25,90	26,60	18,7	22,1	24,3	21,93	22,78	26,4	17,2	21,1	28,8	19,6
n. dimissioni	11	10	15	15	15	10	14	10	13	12	9	8
n. decessi	0	3	3	1	2	1	3	1	2	2	1	5
n. trasferimenti (RSA, RP, etc)		1			1							
n. trasferimenti in H	1	2	3	2	1	5	2	2	2	1	4	1
n.accessi al PPI												
n. Accessi /Utenti	136	138	151	172	176	187	234	209	163	204	159	165
n.Accessi/Utenti seguiti dall'Ambulatorio Infermieristico	279	289	335	309	365	349	393	490	492	500	310	310
n.prestazioni erogate amb. infermieristica	379	378	482	464	484	503	527	765	689	736	502	442

SASSOCORVARO PAT												
2023	GENN	FEBR	MARZ	APRI	MAGG	GIUG	LUGL	AGOST	SETTE	OTTO	NOVEM	DICEM
C.I. :PRIVATO CONVENZIONATO												
n. dal PPI												
n. dal PAT												
n. dall'ospedale (reparto)												
n. dal domicilio												
n. dall'ospedale (PS)												
n. struttura protetta socio-sanitaria												
n. da struttura per riabilitazione												
n. da struttura sociale												
n. da altro												
degenza media												
n. dimissioni												
n. decessi												
n. trasferimenti (RSA, RP, etc)												
n. trasferimenti in H												
n.accessi al PPI												
n. Accessi/Utenti PAT	105	110	134	118	127	160	156	95	200	117	102	125
n.Accessi/Utenti seguiti dall'Ambulatorio Infermieristico *	131	128	200	141	189	214	190	200	195	154	155	156
n.prestazioni erogate amb. infermieristica	180	184	205	289	387	298	204	363	245	171	257	210

